



## RAPORT Z WIZYTY STUDYJNEJ W HOLANDII W DNIACH 16-20 CZERWCA 2019 R.



**Starachowice 2019**



**Urząd Miejski w Starachowicach**  
ul. Radomska 45, 27–200 Starachowice  
tel. 41 273 82 79  
[www.rewitalizacja.starachowice.eu](http://www.rewitalizacja.starachowice.eu)  
e-mail: [rewitalizacja@starachowice.eu](mailto:rewitalizacja@starachowice.eu)



## 1. Cele wizyty studyjnej.

Wizyta studyjna jest zadaniem wynikającym z realizacji projektu „Starachowice OD nowa”. Projekt umożliwia Gminie Starachowice przygotowanie dokumentacji niezbędnej do przeprowadzenia rewitalizacji oraz poszerzenie wiedzy i umiejętności koniecznych do wdrażania procesów rewitalizacyjnych w mieście. Projekt „Starachowice OD nowa” jest jednym z 20 projektów w Polsce, które uzyskały dofinansowanie w ramach konkursu „Modelowa rewitalizacja miast” organizowanym przez Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju. Wizyta studyjna jest dla Gminy Starachowice okazją do zapoznania się i adaptacji międzynarodowych rozwiązań oraz skuteczniejszej realizacji działań i celów Gminnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Starachowice na lata 2016-2025.

Holandia słynie z wzorowego prowadzenia procesu rewitalizacji (Takie miasta jak Rotterdam, Utrecht, Assen czy Groningen służą za wzór rewitalizacji dla całego świata) i efektywnego wykorzystania zasobów naturalnych (w tym terenów zielonych czy zbiorników wodnych, co jest szczególnie istotne dla miasta biorąc pod uwagę potencjał naturalny znajdujący się w Starachowicach).

Podczas pobytu w Holandii wizytowano: Amsterdam, Utrecht oraz Rotterdam. Wizyta studyjna była doskonałą okazją do inspiracji i nawiązania kontaktów z partnerami zagranicznymi, którzy wspomogą proces rewitalizacji w Starachowicach. Wizyta została sfinansowana z projektu „Starachowice OD nowa”.

## 2. Dzień I:

<b>Data</b>	17 czerwca 2019 r., godz. 10:00
<b>Miejsce</b>	Lijsterstraat 16, 3514 TD Utrecht
<b>Spotkanie</b>	Spotkanie z Niene Oepkens z Gminy Utrecht, odpowiedzialną za politykę społeczną w obszarze bezdomności i migracji.

W pierwszy dzień wizyty delegacja spotkała się w siedzibie organizacji Barka NL z Niene Oepkens z Gminy Utrecht odpowiedzialną za politykę społeczną w obszarze bezdomności i migracji. Podczas spotkania poruszone zostały następujące tematy:



Projekt „Starachowice OD nowa” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014 – 2020

- mieszkalnictwo (zasady kwaterowania, koszty polityki mieszkaniowej, regulaminy itp.),
- pomoc społeczna dla najuboższych, w tym migrantów i uchodźców (wolontariat, zasady przyznawania pomocy społecznej, instytucja Asystenta finansowego, który pomaga wyjść z długów i zaplanować budżet domowy, Opiekunowie – popularne w Holandii hasło: „Opiekun – ty nim jesteś, możesz się nim stać lub go potrzebujesz).
- Wsparcie dla seniorów – funkcjonowanie domów starości, które w Holandii się nie sprawdziły, rezerwa mieszkaniowa dla osób 55+, opieka senioralna pokrywana jest z ubezpieczenia społecznego, działania międzypokoleniowe,
- Wsparcie dla dzieci i młodzieży – nauka języka niderlandzkiego od 3 r.ż., pomoc dla rodzin od najmłodszych lat.





<b>Data</b>	17 czerwca 2019 r., godz. 11:30
<b>Miejsce</b>	Lijsterstraat 16, 3514 TD Utrecht
<b>Spotkanie</b>	Spotkanie z przedstawicielami Fundacji Barka

Podczas spotkania przedstawiciele Barki opowiedzieli o swojej działalności i codziennej pracy z osobami potrzebującymi pomocy. Szczególnie fascynującą historię opowiedział Pan Grzegorz, który jest Liderem w Barce, który sam był kiedyś bezdomnym i był uzależniony od alkoholu.



Barka NL (Stichting Barka) jest członkiem Fundacji Barka, która powstała 24 lata temu w Polsce. Fundacja w Polsce rozwijała się przez lata i zdobyła doświadczenie w pomaganiu osobom wykluczonym (bezdomnym, bezrobotnym, byłym więźniom) w reintegracji społecznej i zawodowej. Powstało kilka programów, które pomagają ludziom rozwijać się i rozwijać ich potencjał, takich jak programy edukacyjne (np. Centra Integracji Społecznej), programy społecznościowe, tworzenie miejsc pracy (poprzez przedsiębiorstwa społeczne) i dostępny program mieszkaniowy. Niektóre z tych działań stały się modelami i służyły jako uzasadnienie dla nowego ustawodawstwa socjalnego w Polsce (np. Ustawa o zatrudnieniu społecznym, ustawa o spółdzielniach socjalnych, ustawa o pożytku publicznym i wolontariacie) Barka w Polsce rosła, a teraz jest siecią stowarzyszeń, fundacji i ekonomii społecznej. Barka rozwija partnerstwo z władzami lokalnymi i lokalnymi przedsiębiorstwami



w kierunku integracji społecznej i solidarności. Więcej o Fundacji Barka i sieci Barka można znaleźć na stronie [www.barka.org.pl](http://www.barka.org.pl).

W 2011 roku Barka została zaproszona przez Gminę Utrecht do przyjazdu do Holandii i rozpoczęcia pracy z bezdomnymi migrantami na miejscu. Misją Barka NL jest zapewnienie wykluczonym imigrantom z Europy Wschodniej możliwości reintegracji społecznej. Możemy wspierać osoby w projektach sieci Barka w Polsce, pomagać im w powrocie do rodzin lub wspierać ich w rozwiązywaniu problemu uzależnienia i odwyku. W projektach Barki NL wspierających migrantów 2- osobowe zespoły, składające się z lidera i asystenta. Liderem jest osoba, która ma osobiste doświadczenia z bezdomnością i uzależnieniem, które zwalczał i rehabilitował w ramach programów edukacyjnych i społecznościowych sieci Barka. Asystent jest osobą, która zna język obcy, ma formalne wykształcenie (np. Dyplom z pracy socjalnej, psychologii) i zapewnia wsparcie liderowi. Ta metoda pracy okazała się bardzo skuteczna w Londynie, Dublinie, Hamburgu i Utrechcie.



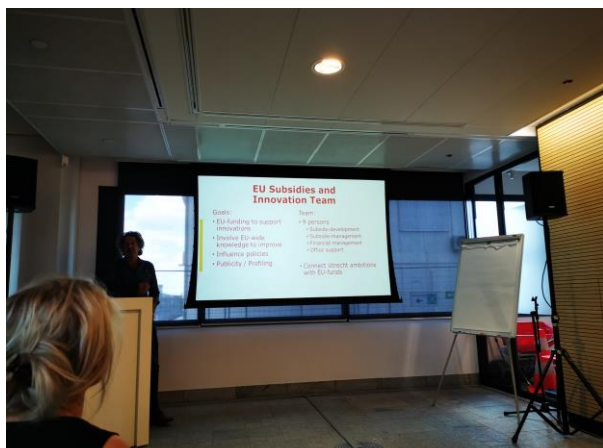


<b>Data</b>	17 czerwca 2019 r., godz. 14:00
<b>Miejsce</b>	City Office Building (Stadskantoor) przy Utrecht Central Station
<b>Spotkanie</b>	Wizyta w Urzędzie Miasta w Utrecht

Spotkanie odbyło się w nowym budynku Urzędu Miasta w Utrecht zaraz obok dworca kolejowego. Na początku Gertrud van Dam – Starszy Specjalista ds. Strategicznych i Spraw Publicznych oprowadziła delegację po Urzędzie Miejskim oraz przedstawiła zasady funkcjonowania magistratu.



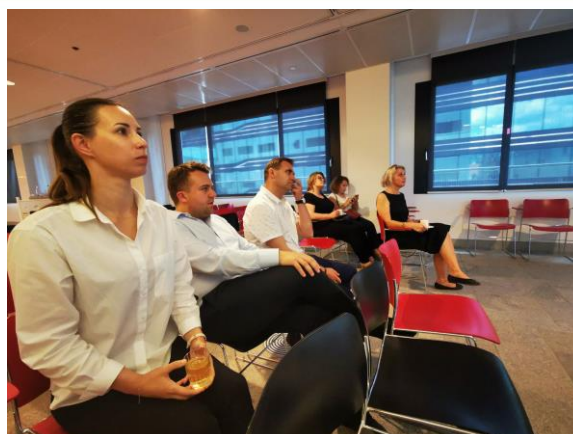
Następnie na sali konferencyjnej odbyło się spotkanie z Haye Folkertsma – Kierownikiem Zespołu ds. Pozyskiwania Funduszy Europejskich i Innowacji, który przedstawił cele i działania swojego zespołu, opowiedział o Strategii Rozwoju Gminy Utrecht, projektach, które prowadzą, oraz programów z których korzystają (m.in. Urban Innovativ Action, Horyzont 2020, URBACT). Pan Folertsma zaproponował Prezydentowi współpracę w projektach partnerskich międzynarodowych.



Kolejne spotkanie to prezentacja Tjerka van Impelena – Rzecznika Prasowego obszaru rewitalizacji wokół dworca głównego. Przedstawił on założenia procesu rewitalizacji w Utrechcie, oraz problemy, na które napotyka Gmina podczas realizacji tej wielkiej inwestycji. Zwrócił szczególną uwagę na potrzebę komunikacji z mieszkańcami, ponieważ rewitalizacja tego obszaru trwa już o 2004 r. i bardzo ważne jest informowanie i konsultacje z mieszkańcami odnośnie wszystkich działań. Dzięki temu mieszkańcy podchodzą ze zrozumieniem do trwających utrudnień oraz czują silną więź z całym procesem.

Rzecznik opowiedział także o kompletnej zmianie polityki miasta w zakresie mobilności, kiedyś Utrecht zwracał szczególną uwagę na samochody, czego efektem było zlikwidowanie kanału przepływającego obok stacji kolejowej i wybudowanie tam 6 pasmowej drogi. W 2011 r. jednak przywrócono dawny kanał i drogę zlikwidowano dając pierwszeństwo w tej okolicy pieszym i rowerom. Podczas rewitalizacji dworca priorytetem były także rowery – parking dla nich umieszczono bezpośrednio pod dworcem, który jest za darmo, a parking dla samochodów oddalono o kilkadziesiąt metrów, za który trzeba płacić 4,5 EUR za godzinę.

Na koniec spotkania Rzecznik Prasowy wprowadził delegację po obszarze rewitalizacji.



### 3. Dzień II

<b>Data</b>	18 czerwca 2019 r., godz. 13:00
<b>Miejsce</b>	Architectuurcentrum Amsterdam (ARCAM), Prins Hendrikkade 600 , Ellis, Amsterdam
<b>Spotkanie</b>	Udział w Kongresie Rooftops Talks

W ramach festiwalu We Make The City, delegacja ze Starachowic wzięła udział w Kongresie "Rooftops Talks", dotyczący wykorzystania dachów jako miejsc zwiększających powierzchnię biologicznie czynną. Na spotkaniu przedstawiciele różnych projektów i startupów opowiadali co dla miasta i mieszkańców oznaczają takie projekty, dlaczego miasta inwestują w takie technologie. W czasach gdzie zielona powierzchnia miasta maleje, pomysł wykorzystania dachów jako zieleńców jest szczególnie ważny.

Podczas Kongresu zaprezentowana projekt "RESILIO - Resilience nEtwork of Smart Innovative





ciate-adaptive rOoftops”, który jest współfinansowany z programu Urban Innovativ Actions. Partnerstwo projektu tworzą Gmina Amsterdam, firmy Waternet, MetroPolder Company, Rooftop Revolution, Szkoła HvA, VU, Stadgenoot, De Alliance, De Key i Consolidated.

**Programma**

Tijd	Onderwerp	Spreker
13.00	Ontvangst	
13.30	Introductie & aanleiding	Gemeente Amsterdam, Age Niels Holstein Rooftop Revolution, Jan Henk Tigelaar
13.45	Blauw-groene daken	MetroPolder Company, Friso Klapwijk
14.00	Dakselectie & Aanleg	Consolidated, Glen Bosman
14.15	Effecten	Vrije Universiteit, Nathalie van Veen
14.35	Participatie	Hogeschool van Amsterdam, Marie Morel
14.55	Rondvraag	
15.15	Start Groene Dakentour & Bezoek Smartroof 2.0	Rooftop Revolution

Het RESILIO project wordt mede gefinancierd uit het ERDF fonds van de Europese Unie via het Urban Innovative Actions programma.

RESILIO  
RECOVER - RESILIENT - SMARTER - GREENER - EUROPE

European Union  
European Regional  
Development Fund

UIA

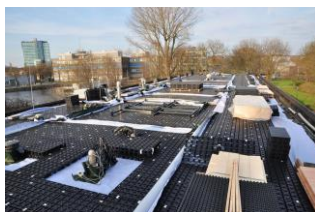
<b>Data</b>	18 czerwca 2019 r., godz. 15:00
<b>Miejsce</b>	Marineterrein Amsterdam
<b>Spotkanie</b>	Wizyta w Project Smart Roof 2.0

Project SmartRoof 2.0 to innowacyjny, lekki, niebiesko-zielony dach, który został zainstalowany na budynku 002 w Marineterrein Amsterdam. Zarządzanie wodą (niebieskie) i roślinnością (zielone) jest uważnie monitorowane za pomocą czujników.

Woda jest niezbędna do wzrostu roślin. Dlatego niebiesko-zielony dach ma wydrążoną warstwę drenażową Permavoid o wysokości 85 mm, która przechowuje wodę deszczową bezpośrednio pod warstwą sadzenia. Te urządzenia Permavoid mają specjalne cylindry włókniste, które wykorzystują efekt kapilarny, aby zapewnić roślinom wodę podczas dni suchych. Stwarza to naturalne nawadnianie bez użycia pomp, węży lub energii: tak jak w naturze.

Projekt „Starachowice OD nowa” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014 – 2020

Projekt ma na celu wykazanie i naukową ocenę funkcji i wartości kombinacji niebieskich (zlewnia, magazynowanie i ponowne wykorzystanie wody) i zielonych dachów (bioróżnorodność) w miastach.




**MARINETERREIN Amsterdam**

**From blazing hot to cool and green**

**Smart Roof 2.0**

*Before*

**At Marineterrein Amsterdam, social and technological innovations that contribute to a healthy and climate-resistant city are being tested and applied. That's why Project SmartRoof 2.0, an innovative, lightweight, blue-green roof, has been installed on Building 002. Water management (blue) and plants (green) are carefully monitored using sensors. This provides a wealth of information.**

**How does it work?**  
Water is essential for plant growth. That's why the blue-green roof features an 85 mm-high Permavoid hollow drainage layer that stores rainwater directly under the planted layer.

**Cooling and greening**  
Project SmartRoof 2.0 looks at how plants on this new type of roof can provide the best cooling function and which plant species grow well there. Sensors measure how much rain water the blue-green roof can store and the plants can evaporate. The more evaporation, the greater the cooling effect in the city. Weather, solar radiation, reflection, and temperatures under, in, and above the planting are all carefully measured.

**Solutions for climate change effects**  
KWR Watercycle Research Institute, an independent organization, is conducting the scientific research. The results will be published and freely available. The transformation from 'black and useless' to 'biodiverse and multifunctional' is inspiring and offers solutions for the effects of climate change in the city.

**Used Sensors - Number (ST in total) Type**

- Rain gauge
- Infrared Camera
- Soilback temperature sensor
- Soil moisture sensor
- Soil temperature sensor
- Rainfall height meter
- Wind speed and direction
- Solar radiation
- Sunlight reflection
- Leafletler (evaporation)
- Relative humidity

**Visits**  
Groups and organizations are welcome to visit Project SmartRoof 2.0 upon request: [visit@projectsmartroof.nl](mailto:visit@projectsmartroof.nl).

Project SmartRoof 2.0 has been made possible by:

solis | KWR | DELTA | KWR Watercycle Research Institute | MARINETERREIN



<b>Data</b>	18 czerwca 2019 r., godz. 16:00
<b>Miejsce</b>	Marineterrein Amsterdam
<b>Spotkanie</b>	Spotkanie z Marloes Gout, przedstawicielką Gminy Rotterdam odpowiedzialną za wdrażanie projektu Rooftops Rotterdam



Dachy w Rotterdamie zapewniają imponującą przestrzeni: 14,5 km<sup>2</sup> płaskich dachów. To wynik burzliwej historii miasta. Ten krajobraz dachowy czeka na dalsze badania i rozwój. Gmina Rotterdam chce zachęcić "zielenienia" dachów i poprosiła firmę De Urbanistena o zbadanie warunków wielofunkcyjnego wykorzystania dachów w mieście i wizualizację potencjałów dachów Rotterdamu.

Wszystkie dachy miasta - od bardzo wysokich do niskich, od dużych do małych i płaskich lub nachylonych - oferują różne możliwości dodawania wartości zarówno właścicielom/ użytkownikom, jak i miastu. Sklasyfikowaliśmy 4 „kolory” dachu: zielone dachy wegetacyjne; Niebieskie dachy do buforowania wody deszczowej; Żółte dachy generujące zrównoważoną



energię; Czerwone dachy, które są aktywne dla ludzi. Celem jest znalezienie odpowiedniej kombinacji kolorów, która pasuje do rodzaju dachu, jego kontekstu fizycznego i użytkowników. Dlatego definiują parametry dla możliwych zastosowań na dachu. Określenie kształtu, konstrukcji, rozmiaru, dostępności, wysokości, gęstości miejskiej, kontekstu fizycznego i politycznego, aby być bardziej precyzyjnym w optymalnej relacji między jego warunkami a możliwymi zastosowaniami. Łączymy nasze wyniki z pięcioma różnymi typologiami miasta Rotterdam, od zwartego miasta wewnętrznego po powojenne dzielnice

i port. Identyfikujemy najbardziej pasujące krajobrazy dachowe dla każdego typu dzielnicy i tym samym oferujemy bardziej zniuansowany widok na modne obecnie wygórowane przemysłowanie zieleni dachów.

Ostatecznie skonstruowaliśmy kompleksową perspektywę dachu Rotterdamu; od bogatego i różnorodnego wykorzystania dachów w centrum z parkami dachowymi, pomieszczeniami na imprezy, boiskami sportowymi itp. do rozległych farm słonecznych i ekologicznych dachów w porcie oraz od skromnych prywatnych inicjatyw na pojedyncze dachy w przedmieściach do wspólnych programów funkcjonalnych w powojennym miasto ogród.

## Rotterdam Roofscape





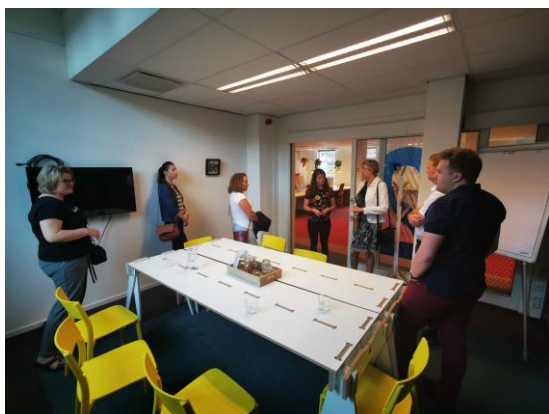
## 4. Dzień III

<b>Data</b>	19 czerwca 2019 r., godz. 9:00
<b>Miejsce</b>	Social Impact Factory w Utrechcie
<b>Spotkanie</b>	Wizyta w Social Impact Factory, prelekcja, seminarium, zwiedzanie obiektu, Q&A

Gospodarzem w Social Impact Factory była Pani Carlijn Grinwis, która na początku oprowadziła delegację po całym obiekcie. Zwróciła uwagę, że cały budynek wynajmuje im Gmina Utrecht a z działalności komercyjnej są w stanie sami się utrzymać.

Social Impact Factory skupia przedsiębiorstwa społeczne, które dostarczają produkt lub usługę tak jak każde inne przedsiębiorstwo, i które mają model przychodów. Jednak zarabianie pieniędzy nie jest ich głównym celem, jest środkiem do osiągnięcia misji. Celem przedsiębiorstwa społecznego jest stworzenie społecznej wartości dodanej, zwanej również „wpływem”. SIH robi to łącząc niezależnych przedsiębiorców, start-upy, firmy działające na dużą skalę oraz organizacje pozarządowe. Pomysł Social Impact Factory Utrecht powstał podczas Dnia Przedsiębiorczości Społecznej 2014 w Utrechcie. Podczas tego wydarzenia zebrało się wiele osób, które chciały osiągnąć społeczny wpływ na swój projekt lub firmę. To, co zrobili, nie było podyktowane dążeniem do zysku, ale chęcią znalezienia rozwiązania bieżących problemów społecznych.

Więcej informacji: <https://sifutrecht.nl/projecten/>





<b>Data</b>	19 czerwca 2019 r., godz. 14:00
<b>Miejsce</b>	Rotterdam Innovation District
<b>Spotkanie</b>	Wizyta w Rotterdam Innovation District

RDM Rotterdam jest centrum innowacji w porcie: właśnie tutaj rozwija się przemysł wytwórczy przyszłości. Dawna stocznia Rotterdamsche Droogdok Maatschappij (RDM) - gdzie stoczniovcy pracowali kiedyś na światowej sławy statkach, takich jak SS Rotterdam - jest teraz domem dla wielu ekscytujących inicjatyw sektora prywatnego, edukacji i badań. W samym sercu portu - ale wciąż zaskakująco blisko centrum miasta - pracują nad szeregiem innowacji, które przyczynią się do „inteligentniejszego portu”. Uzupełnieniem jest szeroka gama wydarzeń biznesowych i kulturalnych, dzięki czemu RDM jest wyjątkowo dynamicznym środowiskiem do pracy.

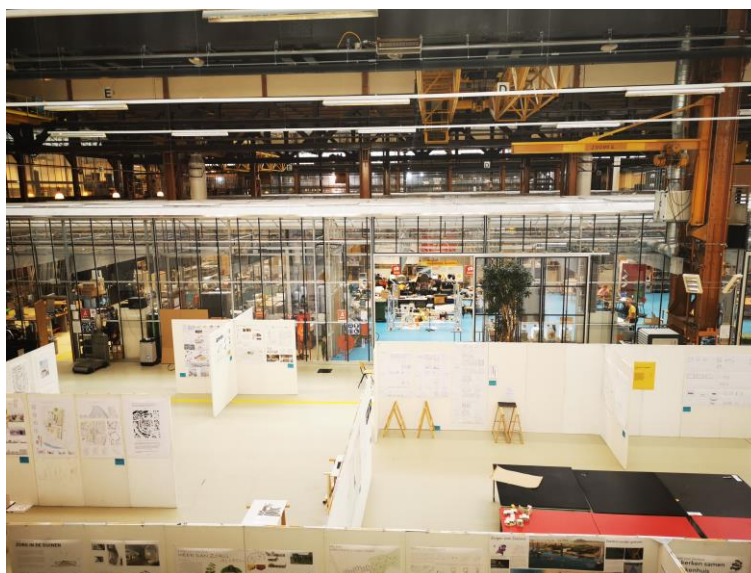
W RDM firmy mają dostęp do najnowocześniejszych urządzeń i mogą łatwo współpracować z partnerami w dziedzinie edukacji i badań. Działa to jako główny bodziec dla nowych innowacji. W RDM Rotterdam można znaleźć start-upy, MŚP i globalnych graczy w sektorach morskim i offshore. Ponad 40 innowacyjnych firm - w tym Ampelmann, Franklin Offshore, Energy Floors i Urban Green - znalazło dom w RDM.

Szczególną cechą placówek oświatowych w RDM w kampusie Rotterdam jest to, że programy kształcenia zawodowego na poziomie szkoły średniej (mbo) i wyższego kształcenia zawodowego (hbo) można znaleźć wspólnie pod jednym dachem. Uczniowie mogą korzystać z najnowocześniejszych urządzeń, laboratoriów i sprzętu. A ponieważ często pracują nad rzeczywistymi projektami, praca w RDM ma również pozytywny wpływ na ich perspektywy



zawodowe. Czyni to RDM interesującą lokalizacją dla utalentowanych studentów i zachęca młodych ludzi do wyboru programu studiów technicznych.

Połączenie historii, portu i przemysłu RDM sprawia, że jest to inspirująca oprawa dla wydarzeń biznesowych i kulturalnych. Od warsztatów, spotkań, imprez branżowych i konferencji po festiwale i wystawy, które są wzmocnione przez innowacyjną i techniczną atmosferę RDM. Wielofunkcyjne sale Centrum Konferencyjnego i Onderzeebootloods (Submarine Wharf) mogą pomieścić od 5 do 5 000 osób.





## 5. Uczestnicy wizyty studyjnej.

W wizycie studyjnej uczestniczyły następujące osoby:

- Marek Materek – Prezydent Miasta Starachowice
- Aneta Nasternak-Kmieć – Zastępca Prezydenta Miasta Starachowice
- Elżbieta Gralec – Kierownik Referatu Pozyskiwania Funduszy Zewnętrznych
- Małgorzata Galas-Bąba – Kierownik Referatu Inwestycji i Rozwoju Miasta
- Piotr Ambroszczyk – Kierownik Referatu Polityki Senioralnej
- Kamil Stanos – Główny Specjalista w Referacie Pozyskiwania Funduszy Zewnętrznych

**Wizyta studyjna jest działaniem w ramach projektu „Starachowice OD nowa” i została sfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014-2020.**



## Program wizyty studyjnej w Holandii w ramach projektu „Starachowice OD nowa”

16 – 20 czerwca 2019 r.

**Niedziela, 16 czerwca 2019 r.**

Godziny	Szczegółowy program wizyty
3:30 – 5:30	Przejazd ze Starachowic na Lotnisko Chopina w Warszawie (zbiórka pod Urzędem Miejskim)
7:20 – 9:35	Przelot do Amsterdamu Polskimi Liniami Lotniczymi LOT, nr lotu: LO 265
10:00 – 10:30	Przejazd z lotniska do centrum Amsterdamu
10:30 – 18:00	Spacer studyjny po Amsterdamie
18:00 – 19:00	Przejazd do Utrechtu
19:00 – 19:30	Zakwaterowanie w Hotel Sleep Well, Wittevrouwensingel 37, 3581 GD Utrecht
19:30 – 20:30	Kolacja

**Poniedziałek, 17 czerwca 2019 r.**

Godziny	Szczegółowy program wizyty
7:00 – 9:00	Śniadanie w hotelu
9:30 – 10:00	Przejsie do organizacji Barka
10:00 – 11:00	Spotkanie z Niene Oepkens z Gminy Utrecht, odpowiedzialną za politykę społeczną w obszarze bezdomności i migracji. Lijsterstraat 16, 3514 TD Utrecht
11:00 – 12:30	Spotkanie w Fundacji Barka NL Lijsterstraat 16, 3514 TD Utrecht
12:30 – 13:00	Przejazd do Urzędu Miasta w Utrecht
13:00 – 14:00	Lunch
14:00 – 17:00	Wizyta w Urzędzie Miasta w Utrecht i spotkanie z władzami miasta. City Office Building (Stadskantoor) przy Utrecht Central Station, Tematyka: rewitalizacja, pozyskiwanie funduszy, seniorzy, inwestycje miejskie, zagospodarowanie przestrzenne itp.
18:00 – 20:00	Kolacja

### Wtorek, 18 czerwca 2019 r.

Godziny	Szczegółowy program wizyty
7:00 – 9:00	Śniadanie w hotelu
9:00 – 11:00	Spacer studyjny po Utrechcie
11:00 – 12:00	Przejazd do Amsterdamu
12:00 – 13:00	Lunch
13:00 – 13:30	Wizyta w Architectuurcentrum Amsterdam (ARCAM) , Prins Hendrikkade 600 , Ellis, Amsterdam
13:30 – 15:00	Udział w Kongresie Rooftops Talks – seminarium, w ramach festiwalu We Make The City Amsterdam
15:00 – 16:00	Wizyta w Project Smart Roof 2.0 w Marineterrein Amsterdam
16:00 – 17:00	Spotkanie z Marloes Gout z projektu Rooftops Rotterdam <i>Kontakt tel. + 31 - 6 - 535-32-909</i>
17:00 – 18:00	Powrót do hotelu
18:00 – 20:00	Kolacja

### Środa, 19 czerwca 2019 r.

Godziny	Szczegółowy program wizyty
7:00 – 8:30	Śniadanie w hotelu
9:00 – 11:30	Wizyta w Social Impact Factory Vredenburg 40, 3511 BD Utrecht – prelekcje, seminarium, zwiedzanie obiektu, Q&A <i>Kontakt: Carlijn : +31 30-227-18-12</i>
11:30 – 12:30	Przejazd do Rotterdamu
12:30 – 13:30	Lunch
14:00 – 16:00	Wizyta w Rotterdam Innovation District ( <i>Kontakt: +31 - 10- 252 - 44 – 72</i> )
16:30 – 18:00	Wizyta w Impact Hub Rotterdam (madeby.works), Heemraadssingel 276-A 3021 NA Rotterdam ( <i>Kontakt: Houssein Bouziane, + 31 -6-1559-8675</i> )
18:00 – 19:00	Powrót do hotelu
19:00 – 20:00	Kolacja

### Czwartek, 20 czerwca 2019 r.

Godziny	Szczegółowy program wizyty
6:30 – 7:30	Śniadanie w hotelu
7:30 – 8:30	Przejazd na lotnisko w Amsterdamie
10:25 – 12:25	Przelot do Warszawy, numer lotu LO266